



HOSPIC CHRUDIM 2023

...Je třeba se postavit tváří v tvář klamu a pohaně nepravého já,
které chce žít jen samo pro sebe...

Toto „já“ je čistou iluzí a kdo žije pro takovou iluzi a skrze ni,
nutně skončí buď ve zklamání, nebo v šílenství...

Hospic Chrudim, z. ú.

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2023

Zprávu o roce 2023 v našem hospici uvádíme myšlenkou trapistického mnicha Thomase Mertona. Je výzvou nejen pro mnichy, kteří prožijí celý život uzavření před světem v klášterní klauzuře, ale pro celou společnost, v níž žijeme. I my v hospici ji musíme mít stále na zřeteli - tím spíš, že na začátku při vzniku hospicového sdružení Smíření před dvaceti lety stála vskutku idealistická vize. Tendence sklouznout od ideálu k iluzi je značná. Nechceme ztratit původní ideály a stále usilujeme o to, aby náš hospic jako nemocnice byl bezpečným přístavem i ostrůvkem naděje pro nemocné v závěru života. Nemůžeme však žít v iluzích. Dnes je svět hospiců a paliativní medicíny jiný. Celková koncepce paliativní péče se mění, nadšení ubývá. V médiích navíc přibývají hlasy na podporu legalizace eutanazie. To nás velmi znepokojuje. Děsí nás iluzorní spojení představy důstojné a milosrdné smrti s eutanazií. Ukončení života nemocného lékařem „eutanazování“, za žádných okolností přece nemůže být důstojnou událostí.

Po více než čtrnácti letech provozu lůžkového hospice jsme schopni dosvědčit, že nemocní voláním po důstojnosti na konci života prosí, aby jejich závěr života proběhl pokud možno v klidu, aby zbytečně netrpěli, ne aby byli zabiti. Eutanazie jako dobrá smrt je pro nás proto v kontextu úvodní myšlenky Thomase Mertona děsivou čirou iluzí.

V naší Zakládací listině formulujeme poslání Hospice Chrudim jako „úsilí o zajištění kvalifikované pomoci nemocným s nevyлéčitelným zejména onkologickým onemocněním a umírajícím v posledních měsících života“. Společně s tím v tomto zásadním dokumentu klademe důraz na „prosazování úcty k lidskému životu ve všech jeho stadiích s důrazem na respektování lidské důstojnosti v závěru života“. V uplynulém roce jsme proto začali intenzivně hledat cesty, jak v tomto směru nezůstat jen pasivními pozorovateli. Zahájili jsme spolupráci se spolkem Free Czech Media (Fórum pro média, kulturu a civilizaci) ve vzdělávacím, výzkumném a komunikačním projektu s názvem Starost o důstojný život až do smrti. Obrana před populismem a hazardováním s eutanazií. Mimo jiné jsme se podíleli na přípravě rozsáhlého průzkumu agenturou Kantar ohledně legalizace eutanazie, který proběhl začátkem roku 2024. O projektu budeme podrobněji informovat po jeho dokončení.

PROVOZ HOSPICE

Dne 1. října 2023 začal patnáctý rok provozu lůžkového hospice. Pokračovala tendence z předchozích dvou let – řadu měsíců byla kapacita našeho hospice podstatně méně využita než v letech předchozích. Vnímáme přímou souvislost s organizačními změnami v nemocnicích, s přibýváním mobilních hospiců a paliativních ambulancí, se vznikem paliativních týmů a s novou koncepcí paliativní péče, kdy jsou pacienti v terminálním stadiu nemoci směřováni nejen do péče mobilních hospiců a agentur domácí péče, ale častěji než dříve i do LDN nebo zpět domovů pro seniory s očekáváním, že tato zařízení po proškolení personálu v paliativní medicíně jsou alternativou lůžkového hospice. Pokud i do budoucna bude tento trend pokračovat, využijeme jako v uplynulých dvou letech volná lůžka k přechodnému ubytování samoplátců, kteří si pobyt u nás hradí podobně jako v pobytových zařízeních sociálních služeb. V době sepisování této zprávy (červen 2024) však naopak nestačíme uspokojit všechny zájemce a hospic je zcela zaplněn.

Největším problémem uplynulého roku byla personální krize. Začala v druhé polovině roku 2022, jak jsme uvedli v minulé výroční zprávě. Hledali jsme nové zdravotnické zaměstnance. Od září 2022 do poloviny roku 2023 odešlo od nás postupně více než 70% zdravotníků a pracovníků v sociálních službách. Ve zkušební době se vystřídalo mnoho nových ošetřovatelek a sester. Práce v hospici však není pro každého, jen někteří zůstali. Koncem roku se našťestí podařilo stabilizovat alespoň tým ošetřovatelů a pracovníků v sociálních službách. Na oddělení u nás nyní pracují i čtyři Ukrajinky. Zdravotní sestry stále hledáme. Většina nových sester k nám přišla krátce po maturitě ze Střední zdravotnické školy v Chrudimi. Některé zkušené sestry se našťestí postupně vracejí z mateřských dovolených.

Všem zaměstnancům, kteří s námi sdílejí naši vizi a přečkali personální „zemětřesení“ po odchodu velkého množství zdravotníků, děkujeme!

Nadále provozujeme paliativní ambulanci – v budově lůžkového hospice. Slouží především pacientům, kteří plánují přijetí do hospice nebo kteří byli z hospice na čas propuštěni do domácí péče.

V roce 2023 bylo u nás hospitalizováno 300 pacientů. Překvapivě oproti minulým letům jsme přijali i mnoho mladých nemocných. Dvěma nejmladším bylo 33 let. Oba využili možnost ubytování jejich rodin v hospici, a tak bylo slyšet z pokojů i dětské hlasy, včetně hlásku několika týdenního hošíčka a ročního děvčátka. Průměrný věk našich nemocných se snižuje a průměrná doba pobytu většiny nemocných se zkracuje – přicházejí často na poslední hodiny a dny života. Průměrná doba pobytu hospitalizovaných nemocných u nás v roce 2023 byla 23,9 dne.

V přehledné tabulce uvádíme srovnání s minulými lety, včetně lůžkodnů samoplátců.

Rok	Lůžkodny	Počet hospitalizovaných pacientů	Počet lůžkodnů hospitalizovaných samoplátců	Rok	Počet lůžkodnů	Počet hospitalizovaných pacientů	Počet lůžkodnů hospitalizovaných samoplátců
2009	1221	66		2016	10 773	384	
2010	9054	306		2017	10 922	375	
2011	9545	351		2018	10 753	378	
2012	10 233	362		2019	10 773	378	
2013	10 561	353		2020	10 214	331	
2014	10 811	377		2021	9 506	343	366
2015	10 662	371		2022	8 804	370	594
				2023	8 630	300	1 589

HOSPODAŘENÍ V HOSPICI

Od zahájení provozu se snažíme být nezávislí na veřejných financích a provoz lůžkového hospice financovat bez dotací – kromě poskytovaných zdravotních a sociálních služeb čím dál víc i z vlastní hospodářské činnosti. A samozřejmě z darů našich příznivců.

Ve srovnávacích tabulkách, které jsou přílohou této zprávy, uvádíme přehled výnosů a nákladů v letech 2020 až 2023. Jako v předchozích zprávách v tabulce není uvedena položka zúčtování odpisů dlouhodobého majetku, pořízeného z dotace stavby lůžkového hospice. V roce 2023 činila 2 599 674 Kč. V nákladech analogicky s minulými zprávami je započtena daň z příjmu.

V roce 2023 jsme hospodařili stejně jako v předchozích letech s přebytkem. Hlavní výnosovou položkou jsou u nás platby zdravotních pojišťoven. I když ubylo lůžkodnů hospitalizovaných nemocných ve srovnání s rokem 2022, vlivem mimořádného doplatku VZP byla celková úhrada ze zdravotního pojištění významně vyšší. Zvýšila se i celková úhrada za nájmy, výrazně vzrostly úroky z našich úspor v rezervním fondu. Solidární příspěvky (za ubytované uprchlíky z Ukrajiny) se rovněž oproti roku 2022 zvýšily – přesáhly částku 1 mil. Kč.

Dál jsme pronajímali rodinný dům ve Skoránově, byty v objektu lůžkového hospice a bezbariérové byty v budově rezidenčního hospice ve Štěpánkově ulici. Byty v rezidenčním hospici nadále slouží analogicky s pečovatelskými domy k bydlení lidem omezeným věkem nebo zdravotním postižením. Nájemci využívají kromě bytů i společné prostory v přízemí domu, terasy i nádvoří. V několika bytech ubytováváme od začátku války na Ukrajině uprchlíky. Většina z nich si už sama hradí nájmy – pracují u nás jako ošetřovatelky nebo vykoná-

vají práce při úklidu a v prádelně. V roce 2023 přišli i noví uprchlíci, ale už jen na přechodnou dobu. Pardubický kraj za tyto nové uprchlíky, a dále za zranitelné osoby (děti, invalidy, seniory nad 65 let), hradil solidární příspěvky. 1. září 2024 podpora uprchlíků formou solidárních příspěvků skončí. Byty chceme dál pronajímat především lidem se zdravotním omezením, případně našim zaměstnancům. Zatím nevidíme možnost provozovat rezidenční hospic jako zdravotnické lůžkové zařízení pro onkologické pacienty s mírnějšími příznaky nemoci podle našeho původního plánu. Do budoucna však stále s touto možností počítáme. Rezidenční hospic je pro nás nyní především zdrojem příjmu, což je v situaci sníženého využití kapacity lůžkového hospice důležité.

K hospodářské činnosti v roce 2023 přibylo praní prádla pro zdravotníky polikliniky na Palackého ulici v Chrudimi. Struktura výdajů se příliš neliší od minulých let. Významně vzrostly mzdové náklady. Počet zaměstnanců se nemění. V důsledku inflace přiměřeně rostly i platby za nakoupené služby a energie, opravy a revize. Nákladnější položkou bylo zakoupení nové sušičky prádla.

NAŠI DÁRCI

Celkový výnos z darů individuálních dárců i právnických osob včetně hmotných darů za uplynulý rok patří k nejvyšším od zahájení provozu, přesáhl částku 2,4 mil. Kč. Těší nás vědomí spontánní solidarity našich příznivců. Dává smysl naší snaze přes všechny překážky udržet provoz hospice i kvalitu péče. Vždy jsme usilovali o to, aby se hospic stal pro náš region i stálou připomínkou nutnosti budovat občanskou společnost, nespolehat se jen na stát. Některé problémy a starosti musíme jako občané vzít na sebe sami. Za všechnu podporu našim příznivcům při bilancování roku 2023 vyslovujeme velký dík!

Seznam dárců je uveden v příloze této zprávy.

KULTURNÍ ŽIVOT V HOSPICI

V lednu se ve společenské místnosti hospice hrálo divadlo – Jan Horák a Lukáš Ruml v představení Pověsíme jenom faráře připomněli příběh katolického kněze Antonína Huvara, politického vězně komunistického režimu, pedagoga a spisovatele, osobně blízkého zakladatelům Hospice Chrudim. Výtěžek dobrovolného vstupného jsme věnovali na podporu vybudování Národního památníku Věznice Uherské Hradiště, v níž byl vězněn i P. Antonín Huvar. V srpnu jsme se účastnili koncertu Dagmar Peckové ve Fibichově sále Muzea – paní Dagmar Pecková pravidelně podporuje hospic, tentokrát jsme obdrželi část výtěžku tohoto koncertu, konaného během hudebního festivalu Zlatá Pecka. Dne 9. září u nás proběhl koncert smyčcového kvarteta ve složení: Magdalena Mašlaňová a Matěj Polášek – housle, Zdeňka Hůlková – viola, Petr Mašlaň – violoncello. Před vánoci v našem hospici uspořádala Základní umělecká škola v Chrudimi koncert svých žáků a učitelů. O vánočních svátečních dnech u nás byly často slyšet koledy – u klavíru na hospicovém oddělení i na pokojích nemocných za doprovodu akordeonu, houslí, kytary. Zaspívala si s námi

i africká gospelová zpěvačka z Konga, která byla v tuto dobu na návštěvě přátel v Chrudimi. Nový rok jsme zahájili právě jejím koncertem. Pravidelně podle svých možností u nás hraje na klavír náš lékař – externista Dominik Blažek, případně o víkendech manželé Kateřina a Matěj Poláškoví (klavír, housle).

Všem, kteří u nás v uplynulém roce podpořili kulturní život v našem hospici, děkujeme!

ZÁVĚREM

Nemocní, o které pečujeme, ovlivňují naše životy. Jsme s nimi na jedné lodi. Nejednou jsou nám příkladem a pomocí při zvládnání našich vlastních těžkostí. Při ohlédnutí za rokem 2023 proto také jim vyslovujeme dík!

A děkujeme všem našim příznivcům – i díky jejich podpoře neztrácíme naději v této neklidné době.

Chrudim 10. června 2024

MUDr. Marie Blažková a MUDr. Jiří Košťál

PŘÍLOHA

Struktura výnosů (v tisících Kč)

Výnosová položka	Rok				
	2019	2020	2021	2022	2023
Příjmy od zdravotních pojišťoven	20 546	21 392	27 343	19 304	25 968
Spoluúčast pacientů	4 402	4 083	4 719	3 778	4 744
Příspěvek na péči	5 771	5 810	5 351	7 147	6 623
Příjmy za ubytování a stravu od doprovodu pacientů	57	89	29	60	63
Pronájem bytů, včetně Skoránov + Štěpánkova.	617	605	613	1 318	1 611
Přijaté dary	1 886	1 866	1 883	1 950	2 175
Příspěvek Ministerstva zdravotnictví na mzdy (covid)			1 871		
Tržby za ostatní služby	369	298	309	527	405
Solidární příspěvky Pardubického kraje (Ukrajina)				877	1 074
Tržby za prodej zboží v recepci	151	79	60	134	173
Úroky	97	385	758	1 334	2 192
Výnosy celkem	33 896	34 607	42 936	36 429	45 028

Struktura nákladů (v tisících Kč)

Nákladová položka	Rok				
	2019	2020	2021	2022	2023
Osobní náklady včetně pojištění	16 865	18 927	23 189	20 823	22 202
Léky	539	656	570	601	619
Zdravotnický materiál	172	393	386	325	239
Pleny, podložky, hygiena pro pacienty	190	156	209	167	200
Potraviny pro kuchyň	448	406	425	493	515
Obědy hrazené nemocnici	14	27	39	31	71
Prádlo a lůžkoviny, nezdravotnický materiál	107	132	174	176	165
Ochranné pomůcky	57	323	544	79	30
Úklidové a prací prostředky	211	284	280	231	392
Kancelářské potřeby	21	16	19	20	26
Servis, opravy a revize nezdravotnických zařízení	24	152	404	96	121
Voda (hospic + Štěpánkova)	96	136	214	171	335
Teplota, teplá voda v lůžkovém hospici	261	284	328	312	325
Plyn (Štěpánkova)	—	—	104	105	57
Elektrina (hospic + Štěpánkova + Skoránov)	413	436	427	529	462
Odpady	74	78	104	111	134
PHM	18	15	22	45	36
Nákup zboží do recepce	80	41	30	86	97
Opravy a údržba budov (hospic + Štěpánkova + Skoránov)	133	67	13	96	21
Telekomunikační služby	103	112	107	112	125
Poštovné	17	14	14	11	11
Školení a kurzy	15	8	4	54	3
Pojistné	67	65	72	79	80
Drobný majetek a zdravotnická technika neevidovaná	52	794	160	247	223
Drobný majetek a zdravotnická technika evidovaná	109	971	524	24	—
Ekonomické služby včetně auditu	425	372	568	589	607
Zdravotní služby hrazené nemocnici a laboratoři	87	93	63	53	74
Daně a poplatky včetně daně z příjmu	2 041	1 557	1 802	1 142	2 602
Ostatní služby včetně TV poplatků	137	194	361	243	249
Odpisy dlouhodobého majetku	2 751	2 743	4 410	4 457	4 115
Provozní náklady včetně daně z příjmu celkem	25 527	29 452	35 566	31 508	34 136
Investice – hospic a zahrada Štěpánkova	7 482	15 711	—	—	—
Investice – záloha na solární panely	—	—	—	2 515	—

SEZNAM DÁRCŮ 2023

FYZICKÉ OSOBY Adámek Libor | Balcarová Jana | Balcarová Zdeňka | Bartošová Jaroslava | Bártová Terezie | Bednář Zdeněk | Bednářová | Benešová Jarmila | Benešová Petra | Beránek Václav | pan Bíza | MUDr. Blažek Dominik | Ing. Blažek Jan | MUDr. Blažek Jiří | MUDr. Blažková Marie | Boháč Jan | Bouchner Petr | Brandová Věra | Brandová Burdová Dagmar | Číslerovi | Czagan Jan | Ing. Čaň Jiří | Mgr. Čaň Vlastimil | Černá Martina | Černíková Magda | MUDr. Dejdarová Lenka | Dejl Luboš | Dejl Ivana | Domáček Daniela | Domkář Pavel | Dušek Jiří | Dvořáček Jan | Dvořák Jaroslav | Endlová Pavla | Fialová Lucie | Fidrhel Martin | Fikar Jiří | Filipi Miroslava | Forštová Jitka | Hamsová Danuše | Holubová Jana | Honeltová Šárka | Hrbek Petr | Hulešová Eva | Hýsek Jan | Chlebounová Jitka | Chlup Jiří | MUDr. Jansa Jan | Jelínek Radovan | Jelínková Jana | Jeníčková Klára | Jeník Libor | Jeříbková Blanka | PharmDr. Jirásková Johana | Jirásková Markéta | Jíšová Dagmar | Jochcová Hedvika | Kalhous Radek | Kalousová Jana | Karlíková Zuzana | Karpíšková Pavlína | Kašparová Lucie | Kliková Zuzana | Klos Josef | MUDr. Kohlová Tereza | Kohoutová Zina | Kolenovská Lenka | Konečný Božek | MUDr. Košťál Jiří | Krejčík Robin | Krejšová Alena | Kroupová Anna | Kuncová Kristýna | Kunkeová Marta a David | Kusínková Anna | Kvapilová Anděla | Levinská Pavla | Libánská Eva | Loskot Pavel | Lupinková Marie | MUDr. Machytka Martin | Marek Vlastimil | Matoušková Hana | Mazurová Libuše | Ing. Medek Václav | MUDr. Mejzlíková Milena | MUDr. Miklasová Eva | Mojžíšová Kateřina | Nádvorník Petr HS | Nekvinda Libor | Němcová Eva | Němcová Ivana | Nepivodová Jindra | Neuwirth Zdeněk | Nováček Karel | JUDr. Nováková Doubravka | Novotná Lucie | Obil Josef | Odvárková Michaela | MUDr. Páleníček Alois | Pavlíková Michaela | Pech Jan | Pelešková Šárka | Pipek Kamil | Pokorný Pavel | Polášková Kateřina | Popelková Emilie | Posta Petr | Poštová Marie | Rodina Vojtěcha Peterky | Ruckerová Lenka | Ryšavá Naděžda | Mgr.Řehák Petr | Řivnáčová Irena | Sattlerová Šárka | Sedlářová Miluše | Semeráková Veronika | Semrád Jiří | MUDr. Sillinger Pavel | RNDr. Smutek Daniel | Steinerová Romana | MUDr. Studnička Jan | Bc. Svoboda Jindřich | Sýkora Petr | Bc. Sýkora Petr | Sýkorová Kateřina | Sýkorová Tereza | doc. JUDr. Šimíček Vojtěch | Šisler Pavel | Mgr. Špáta Vladimír | Šrutová Jitka | Štědroňová Tereza | Mgr. Štěpánková Jitka | Štěpánková Renata | Šturm Štěpán | Štyndl | Šušlíková Jana | Tomanová Jana | Tomáš Vít | Trachtulec Jiří | Trnková Lenka | Turek Oldřich | Uchytílová Jitka | Utíkal Radomír | Valentová Vlasta | MUDr. Valeš Petr | Valíček Jiří | Vaněčková Kateřina | Vavřínová Anežka | Velehradská Tereza | Vilinger Jakub | Vitáček Pavel | Vodvářka Pavel | Vopařilová Magda | PharmDr. Weber Jaromír | Zábrana František | Zandler David | Zemanová Tereza | MUDr. Žampachová Iva.

PRÁVNICKÉ OSOBY AMAKO, s.r.o. | BonFood, s.r.o., Pavel Domkář | DENTAS, s.r.o., MUDr. Slavíková – Švihlíková | DESCARTES, v.o.s., Mgr. Radka Pokorná | EGO 93, s.r.o., Ing. Martin Molnár | ELEKTRÁRNÝ OPATOVICE, a.s. | EOP Distribuce, a.s. | FESTIVAL ZLATÁ PECKA 2024 – Dagmar Pecková | Gastroenterologie Chrudim, s.r.o. | GPCR, s.r.o, MUDr. Milan Jindra | HANA – AESTHETICA, s.r.o., MUDr. Kateřina Lednová | Junák – Český skaut Luže | KOOPERATIVA, a.s. | Město EDE Holandsko | NADACE Lenky a Romana Šmidberských | OBEC DŽBÁNOV | OPL, s.r.o., MUDr. Jaromír Kánský | PIGMENTUM, s.r.o., Pardubice | PSYCHIATRIE CHRUDIM, s.r.o. | RADIODIAGNOSTIKA CHRUDIM, s.r.o. | TAŽENÉ KONSTRUKCE, s.r.o.

